

# รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1 ตุลาคม พ.ศ. 2564 - 30 กันยายน พ.ศ. 2565

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

## ส่วนที่ 1 บทนำ

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากสภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลทรงคนอง

### 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ(ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลทรงคนองหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

### 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

#### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน

5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดย การกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่ กำหนดโดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

**2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มี ข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมาผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็น แบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบ ขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละ โครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่า เบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของ พื้นที่(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตาม แบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลาย ลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจ เขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอ ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มี อำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

**3. การรายงานผล** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร

ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา(ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณา เลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดย การสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบ สัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจ หน้าที่ ภารกิจของ(ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์ มาตรฐาน แบบ ต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการ ติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

**1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล** คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นของ (ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและ ประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วน ตำบลทรงคนอง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุก ครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือ ผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของ (ซึ่งองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น)

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและ ประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนาเครื่องมือที่มีอยู่ จริงใน องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจาก รายการ ที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจาก ปีงบประมาณที่ ผ่านมา

ผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของ(ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ซึ่งสามารถวัด ได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจ

หรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

**2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

**3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีต้อง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของ (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลทรงคนอง/องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน 3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของ(ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลาดงบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กร

บริหารส่วนตำบลทรงคนองเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลทรงคนอง/องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง



## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผลแผน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6

ทั้งนี้ ได้สรุปนโยบายการพัฒนา วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาในช่วงห้าปี พ.ศ. 2561 - 2565 ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เพื่อให้เห็นภาพรวมการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง กำหนดไว้ ดังนี้

#### นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

1. พัฒนาคุณภาพการศึกษาของประชาชน สนองนโยบายการศึกษาแห่งชาติและดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมขนบธรรมเนียม ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
2. รักษาสภาพแวดล้อมให้เมืองและชุมชนมีความน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ปฏิบัติกิจสำนึกให้ประชาชนใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสม คุ่มค่า
3. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการจัดสวัสดิการทางสังคมสามารถดำรงชีวิตอย่างมีความสุข
4. พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนดีขึ้น มีการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ สนองต่อความต้องการของประชาชนในการให้บริการสาธารณะ
5. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน แก้ปัญหาการว่างงานในแรงงานภาคเกษตรกรรม พัฒนาอาชีพหลักส่งเสริมอาชีพรอง ลดต้นทุนการผลิตภาคเกษตรกรรม
6. ลดความเสี่ยงภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในพื้นที่สร้างความสงบสุข ป้องกันปัญหาอาชญากรรม
7. พัฒนาระบบการบริหาร และการบริการให้สามารถอำนวยความสะดวกและบริการให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงาน
8. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีถ้วนหน้า ลดปัญหาการติดยาเสพติดในกลุ่มเสี่ยง ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคระบาดที่เกิดขึ้น ส่งเสริมการกีฬาภาคประชาชน
9. สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ พนักงานและเจ้าหน้าที่ในการตั้งใจปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ และมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

#### ก. วิสัยทัศน์

“ ทรงคนองตำบลน่าอยู่ คุณุณธรรม ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างชุมชนเข้มแข็ง ”

ปรัชญา

“ ชุมชนร่วมเย็นด้วยคุณธรรม ”

### ข. พันธกิจ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. พัฒนาและบำรุงรักษาทางน้ำ ทางบก และทางระบายน้ำ
3. พัฒนาด้านการขนส่ง วิศวกรรมจราจร และผังเมืองให้มีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
5. ส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
6. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
7. ส่งเสริมและบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
8. ส่งเสริมด้านการกีฬา
9. พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพ
10. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
11. เพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาด้านสาธารณสุข อนามัยครอบครัว การป้องกันโรค ควบคุมการติดต่อและส่งเสริมอาหารปลอดภัย
12. พัฒนาด้านสังคมสงเคราะห์ และพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
13. พัฒนาระบบให้บริการและการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล
14. พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้
15. สนับสนุนและช่วยเหลือส่วนราชการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น
16. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
17. การส่งเสริมและพัฒนากองท้องถิ่น

ค. ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 งานก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน เขื่อน
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 งานพัฒนาระบบจราจร
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 งานพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ท่อระบายน้ำ ประตุน้ำ
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 งานผังเมืองและที่ดิน
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 งานระบบการสื่อสารความเร็วสูง

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 งานพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 งานส่งเสริมผลผลิตทางการเกษตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงเกษตร
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 งานกีฬาและนันทนาการ
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 งานป้องกัน/แก้ไขและต่อต้านยาเสพติด
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 งานสวัสดิการและสังคม

- แนวทางการพัฒนาที่ 6 งานป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อย สาธารณภัย
- แนวทางการพัฒนาที่ 7 งานเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัว เยาวชนและชุมชน
- แนวทางการพัฒนาที่ 8 งานเสริมสร้างความสมานฉันท์ งานรัฐพิธี

### **ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม**

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 งานสร้างศักยภาพทางการศึกษา ส่งเสริมและพัฒนาทักษะ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 งานส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

### **ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาสาธารณสุข**

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 งานบริการด้านสาธารณสุข
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 งานป้องกันและควบคุมโรค

### **ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 งานดูแล รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 งานรักษาความสะอาด

### **ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี**

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 งานส่งเสริมการมีส่วนร่วม การปกครองในระบอบประชาธิปไตย
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 งานสนับสนุนการปฏิบัติงาน ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและอาคารสถานที่

## โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>					
1	โครงการขยายเขตท่อเมนประปา เริ่มจากโค้งนาของ นายมนโรมย์ กิ่งสวัสดิ์ ถึงบ้านนายอำนวย แซ่แต่ หมู่ที่ 1	40,900	40,800	100	
2	โครงการขยายเขตท่อเมนประปา ซอยบ้าน นางนุกูล ปานสมรักษ์ หมู่ที่ 1	29,300	29,200	100	
3	โครงการขยายเขตท่อเมนประปา เริ่มจากที่ดินนาย พนม อินแป้นถึงที่ดินนางสาวนริศรา กิ่งสวัสดิ์ หมู่ที่ 1	104,100	101,000	3,100	
4	โครงการเปลี่ยนท่อเมนประปา บริเวณบ้าน นางลำจวน เอี้ยวประเสริฐ หมู่ที่ 1	44,700	44,600	100	
5	โครงการก่อสร้างถนนดิน ผิวจราจรหินคลุก หมู่ที่ 3	916,000	916,000	-	
6	โครงการก่อสร้างถนนดินผิวจราจรหินคลุก ซอยร่วม ใจภักดีสามัคคี 2019 หมู่ที่ 3	460,000	460,000	-	
7	โครงการติดตั้งราวกันอันตราย(การ์ดเรล) บริเวณโค้งบ้านผู้ใหญ่ลำจวน ๒ ช่วง หมู่ที่ 4	48,000	48,000	-	
8	โครงการติดตั้งหลังคาคลุมประตูน้ำคลองบ้านเหนือ พร้อมหลังคาที่จอดรถจักรยานยนต์ หมู่ที่ 4	95,000	95,000	-	
9	โครงการเปลี่ยนท่อเมนประปาเริ่มจากบ้านนาย สมชาย มาลัยศรีถึงบ้านนางลูกอินทร์ ฟักประไพ (แนวคลองลัดอีแพ่น) หมู่ที่ 4	21,400	21,300	100	
10	โครงการเปลี่ยนท่อเมนประปา เริ่มจากสวนนาย สามารถ เจริญสุจริตถึงท่อข้ามคลองธรรมกาย หมู่ที่ 4	352,500	352,400	100	

## โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>					
11	โครงการก่อสร้างหลังคาคลุมมอเตอร์สูบน้ำ พร้อม รางน้ำและอุปกรณ์ไฟฟ้าควบคุมมอเตอร์ บริเวณ คลองราษฎร์บำรุง หมู่ที่ 5	80,000	69,000	11,000	
12	โครงการขยายเขตท่อเมนประปา เริ่มจากสะพาน คลองราษฎร์บำรุงถึงคอสะพานข้ามแม่น้ำ หมู่ที่ 5	127,000	127,000	-	
13	โครงการเปลี่ยนท่อเมนประปา เริ่มจากสะพาน คลองราษฎร์บำรุงถึงบริเวณบ้าน พ.ต.ท.พนม ประทุมแสง หมู่ที่ 5	24,200	24,100	100	
14	โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันดินพังทลาย พร้อม งานก่อสร้างถนนปูยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ที่ 6	1,208,000	1,208,000	-	อยู่ใน ระหว่าง ดำเนินการ
15	โครงการซ่อมแซมถนนลงหินคลุกภายในตำบลทรง คนอง หมู่ที่ 1-6	300,000	300,000	-	
1	ชุดโคมไฟฟ้าสาธารณะบริเวณซอยทรงคนอง 11	231,000	198,240	32,760	
2	ชุดโคมไฟฟ้าสาธารณะบริเวณซอยทรงคนอง 13	198,000	169,920	28,080	
3	ชุดโคมไฟฟ้าสาธารณะ ถนนอยู่เย็นเจริญศรีลิ้มดี (แยกสะพานข้ามแม่น้ำ)	66,000	56,640	9,360	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>4,346,100</b>	<b>4,261,200</b>	<b>84900</b>	

## โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม</b>					
1	โครงการจัดรวมบริการประชาชนเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลวันหยุดปีใหม่และสงกรานต์	10,000	3,180	6,820	
2	โครงการซ่อมแผนป้องกันอัคคีภัย	20,000	19,900	100	
3	โครงการตรวจสอบสภาพถังดับเพลิงพร้อมเติมสารเคมีดับเพลิง	10,000	5,200	4,800	
4	โครงการเสริมสร้างการรับรู้เยาวชนด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	44,000	41,215	2,785	
5	โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพกลุ่มวิสาหกิจ	10,000	9,470	530	
6	โครงการกฎหมายน่ารู้สำหรับสตรี	5,000	4,800	200	
7	โครงการคุณธรรมและจริยธรรมเด็กและเยาวชน	30,000	27,380	2,620	
8	โครงการจัดกิจกรรมวันสตรีสากล	5,000	4,900	100	
9	โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	30,000	29,980	20	
10	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	10,000,000	8,138,600	1,861,400	
11	เบี้ยยังชีพความพิการ	1,900,000	1,352,800	547,200	
12	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	36,000	23,500	12,500	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>12,100,000</b>	<b>9,660,925</b>	<b>2,439,075</b>	

## โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</b>					
1	โครงการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารศูนย์ฯด้าน การศึกษา	5,000	4,050	950	
2	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	20,000	-	20,000	
3	โครงการสานสัมพันธ์วันพ่อ	5,000	-	5,000	
4	โครงการสายใยรักแม่ลูกผูกพัน	5,000	-	5,000	
5	โครงการอบรมให้ความรู้ในการเลี้ยงดูและส่งเสริม พัฒนาการเด็กทั้ง 4 ด้าน	5,000	1,500	3,500	
6	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา	381,800	317,158	64,642	
7	จัดซื้อสิ่งของเครื่องใช้	20,000	19,995	5	
8	ค่าอาหารเสริม(นม)	513,600	495,272.54	18,328	
9	อุดหนุนโรงเรียนวัดทรงคนอง(กิมโนบำรุงวิทย)	1,270,600	1,227,000	43,600	
10	โครงการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันและงานรัฐพิธี	100,000	33,438	66,562	
11	โครงการทำบุญกลางบ้าน(ลอยเรือสำเภา)	10,000	5,395	4,605	
12	โครงการสืบสานประเพณีวันลอยกระทง	10,000	-	10,000	
13	โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์	10,000	-	10,000	
14	โครงการแห่เทียนจำนำพรรษา	5,000	1,645	3,355	
15	โครงการเยี่ยมบ้านเด็ก	-	-	-	
16	โครงการวิถีพุทธ	-	-	-	
17	โครงการออมทรัพย์นับทวี	-	-	-	
18	โครงการไหว้ครู	-	-	-	
19	โครงการลอยกระทง	-	-	-	
20	โครงการสูฝืนวันสวดใส (วันขึ้นปีใหม่)	-	-	-	
21	โครงการวันเด็ก	-	-	-	
22	โครงการตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง	-	-	-	
23	โครงการวิจัยชั้นเรียน	-	-	-	

โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
(ดำเนินการแล้ว)

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</b>					
24	โครงการผลิตสื่อการเรียนการสอน	-	-	-	
25	โครงการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ	-	-	-	
26	โครงการจัดทำแผนดำเนินการพัฒนางานอย่างมี ระเบียบ แบบแผนและเป็นสายลักษณะอักษร	-	-	-	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		2,361,000.00	2,105,453.54	4,466,453.54	

โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข</b>					
1	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	7,000	3,432	3,568	
2	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	200,000	71,520	128,480	
3	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและ แก้ไขปัญหาหายาเสพติด	10,000	3,229	6,771	
4	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง	151,155	151,155	-	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		368,155	229,336	138,819	



## โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>					
1	โครงการรณรงค์ ลด คัด แยกขยะมูลฝอย	10,000	5,641	4,359	
2	โครงการอบรมการดูแล รักษาและป้องกันน้ำเน่าเสียและบำบัดน้ำเสียในแหล่งน้ำ	10,000	6,992	3,008	
3	จ้างเหมาบริการกำจัดขยะมูลฝอย	2,172,800	2,172,800	-	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>2,192,800</b>	<b>2,185,433</b>	<b>7,367</b>	

## โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี</b>					
1	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	22,000	22,000	-	
2	โครงการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน	25,540	15,190	10,350	
3	การจัดการเลือกตั้งท้องถิ่น	500,000	476,347.71	23,652.29	
4	ประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการที่มีต่อคุณภาพการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง	20,000	20,000	-	
5	โครงการปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	300,000	300,000	-	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>867,540</b>	<b>833,537.71</b>	<b>34,002.29</b>	

บัญชีครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
(ดำเนินการแล้ว)

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>บัญชีครุภัณฑ์ (อุตสาหกรรมและการโยธา)</b>					
1	เครื่องสูบน้ำใต้ดิน (ซับเมอร์ส)	190,000	95,000	95,000	
2	เลื่อยยนต์	15,000	15,000	-	
<b>รวม</b>		<b>205,000</b>	<b>110,000</b>	<b>95,000</b>	
<b>บัญชีครุภัณฑ์ (บริหารจัดการที่ดี)</b>					
1	รถยนต์ (ดีเซล) แบบดับเบิลแค็บ	854,000	846,900	7,100	
<b>รวม</b>		<b>854,000</b>	<b>846,900</b>	<b>7,100</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>1,059,000</b>	<b>956,900</b>	<b>102,100</b>	

โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
(ไม่ได้ดำเนินการ)

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม</b>					
1	โครงการอบต.เคลื่อนที่พบประชาชน	10,000	-	10,000	
2	โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยกรณีอุทกภัย	50,000	-	50,000	
3	โครงการฝึกอบรมทบทวนความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ของอบต.ทรงคนอง	10,000	-	10,000	
4	โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	-	-	-	
5	โครงการส่งเสริมกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชน	-	-	-	
6	โครงการจัดงานวันคนพิการสากล	-	-	-	
7	โครงการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ	-	-	-	
8	โครงการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพเยาวชน	-	-	-	
<b>รวม</b>		<b>70,000</b>	<b>-</b>	<b>70,000</b>	
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</b>					
1	โครงการจัดประสบการณ์การเรียนรู้สานสัมพันธ์ร่วมชุมชน	5,000	-	5,000	
2	โครงการปรับภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้	20,000	-	20,000	
3	โครงการส่งเสริมและประเมินผลกิจกรรมพัฒนาการด้านการเรียนรู้ของเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอบต.ทรงคนอง	5,000	-	5,000	
<b>รวม</b>		<b>30,000</b>	<b>-</b>	<b>30,000</b>	
ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข</b>					
1	อุดหนุนหมู่บ้าน/ชุมชนตำบลทรงคนอง	120,000	-	120,000	
<b>รวม</b>		<b>120,000</b>	<b>-</b>	<b>120,000</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>220,000</b>	<b>-</b>	<b>220,000</b>	

บัญชีครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
(ไม่ได้ดำเนินการ)

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ (ตั้งไว้)	งบประมาณ (ที่ใช้ไป)	งบประมาณ (คงเหลือ)	หมายเหตุ
บัญชีครุภัณฑ์ (สาธารณสุข)					
1	เครื่องพ่นยาแบบใช้แรงลม	15,000	-	15,000	
	รวมทั้งสิ้น	15,000	-	15,000	

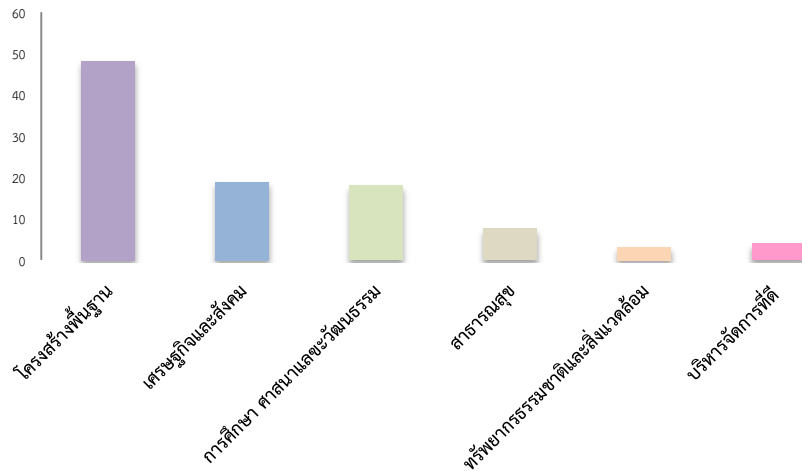
**ส่วนที่ 3**  
**การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ**  
**การจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ**  
**องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม**  
**แบบที่ 1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการประเมิน	มี การ ดำเนินงาน	ไม่มี การ ดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
19. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีหรือไม่	✓	

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

ยุทธศาสตร์	แผนดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)			
	จำนวน โครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ (ตั้งไว้)	คิดเป็น
1. ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	107	48.20	143,147,200	83.23
2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	42	18.92	16,481,850	9.58
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	40	18.02	2,967,400	1.73
4. ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข	17	7.66	4,391,600	2.55
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	3.15	2,368,000	1.38
6. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	9	4.05	2,630,000	1.53
<b>รวม</b>	<b>222</b>	<b>100.00</b>	<b>171,986,050</b>	<b>100.00</b>

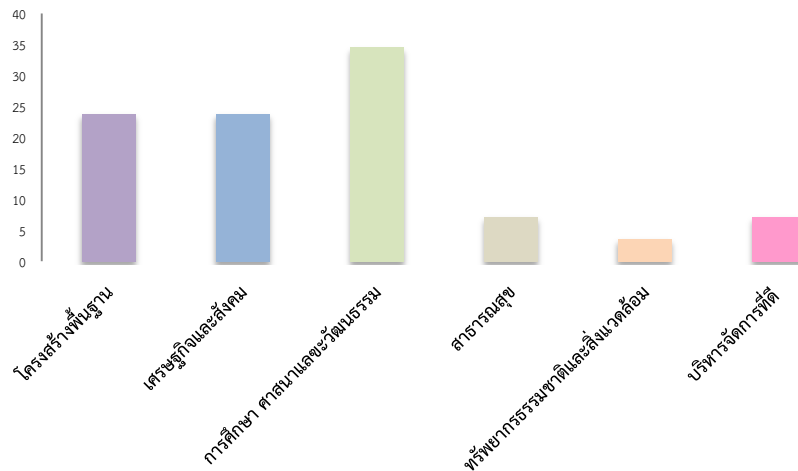
ร้อยละของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ. 2561 - 2565)



จำนวนโครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ/เงินสะสม/ไม่ใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์	แผนดำเนินงานตามข้อบัญญัติ/เงินสะสม/ไม่ใช้งบประมาณ/เงินอุดหนุน พ.ศ. 2565			
	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ (ตั้งไว้)	คิดเป็น
1. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	20	23.81	4,551,100	19.34
2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	20	23.81	12,170,000	51.72
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	29	34.52	2,391,000	10.16
4. ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข	6	7.14	503,155	2.14
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	3.57	2,192,800	9.32
6. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	6	7.14	1,721,540	7.32
<b>รวม</b>	<b>84</b>	<b>100.00</b>	<b>23,529,595</b>	<b>100.00</b>

ร้อยละของโครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565





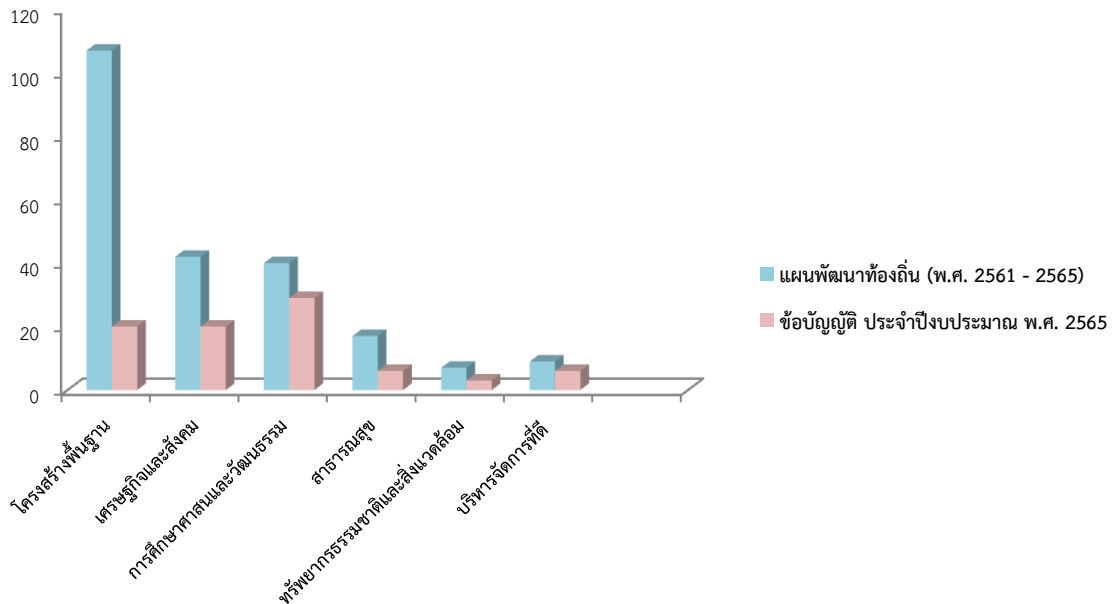
## การเบิกจ่ายตามข้อบัญญัติ/เงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์	จำนวนเงินที่ตั้งไว้	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
		จำนวนเงินที่เบิกจ่าย	ร้อยละ	จำนวนเงินที่ตั้งไว้	เบิกจ่าย	จำนวนเงินที่เบิกจ่าย	ร้อยละ
1. ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	4,551,100	4,371,200.00	21.49	-	-	4,371,200.00	21.49
2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	12,170,000	9,660,925.00	47.49	-	-	9,660,925.00	47.49
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	2,391,000	2,105,453.54	10.35	-	-	2,105,453.54	10.35
4. ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข	503,155	229,336.00	1.13	-	-	229,336.00	1.13
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2,192,800	2,185,433.00	10.74	-	-	2,185,433.00	10.74
6. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	1,721,540	1,790,437.71	8.80	-	-	1,790,437.71	8.80
<b>รวม</b>	<b>23,529,595</b>	<b>20,342,785.25</b>	<b>100.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20,342,785.25</b>	<b>100.00</b>

ผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561 -2565)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)	จำนวนโครงการที่นำมา บรรจุในข้อบัญญัติ/เงิน สะสม/ไม่ใช้งบประมาณ/ เงินอุดหนุน
1. ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	107	20
2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	42	20
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	40	29
4. ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข	17	6
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	3
6. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	9	6
<b>รวม</b>	<b>222</b>	<b>84</b>

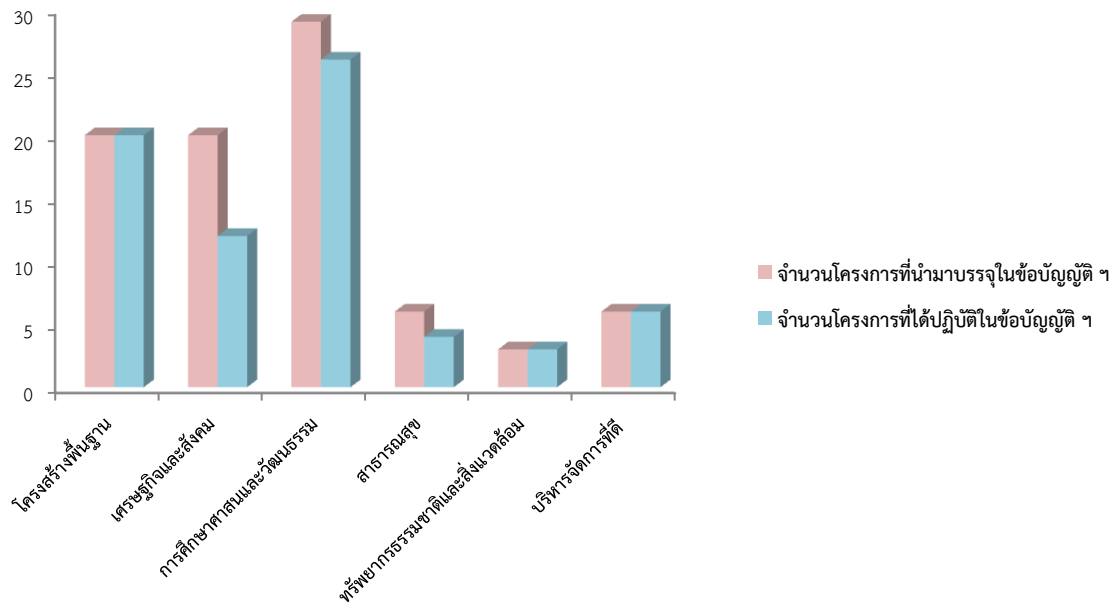
- สรุป - โครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 222 โครงการ  
 - โครงการที่นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ/เงินสะสม จำนวน 84 โครงการ  
 - คิดเป็นร้อยละ 37.84



## ผลการดำเนินการตามข้อบัญญัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่นำมา บรรจุในข้อบัญญัติ/เงิน สะสม/เงินอุดหนุน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ในข้อบัญญัติ/เงินสะสม/ เงินอุดหนุน
1. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	20	20
2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	20	12
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	29	26
4. ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข	6	4
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	3
6. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	6	6
<b>รวม</b>	<b>84</b>	<b>71</b>

- สรุป** - โครงการที่นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ/เงินสะสม จำนวน 84 โครงการ  
 - โครงการที่ได้ปฏิบัติในข้อบัญญัติ/เงินสะสม จำนวน 71 โครงการ  
 - คิดเป็นร้อยละ 84.52





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

\*\*\*\*\*

ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญสม ประเสริฐมรรค)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

## ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

ปัญหาและอุปสรรค	การปรับปรุงแก้ไข
๑. ระยะเวลาการดำเนินงานจริงไม่สอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงาน	๑. ดำเนินงานแต่ละโครงการให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้
๒. งบประมาณที่ตั้งไว้บางโครงการไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	๒. โอนงบประมาณเพิ่มเติมให้เพียงพอ
๓. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ ( Covid ๑๙) ทำให้บางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้	๓. งดจัดกิจกรรมเพื่อความปลอดภัยของประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง
๔. โครงการในแผนพัฒนามีเป็นจำนวนมากไม่สามารถนำมาจัดทำงบประมาณได้ทั้งหมด	๔. เปลี่ยนแปลงปีงบประมาณในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับงบประมาณ

### ข้อเสนอแนะ

- ติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการ/กิจกรรมทุกเดือน เพื่อทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน